

# Лучшие практики перехода школы в эффективный режим работы

Салыгина Ирина Алексеевна, и.о. проректора ГАОУ ДПО МО «КУРО»



# ЭФЕКТИВНАЯ ШКОЛА?

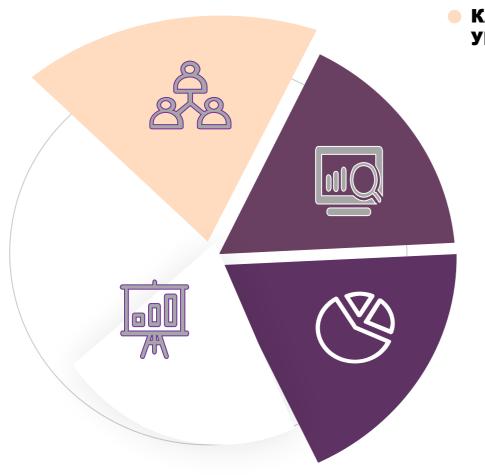
Школу, которая обеспечивает повышение «жизненных шансов» ВСЕМ своим ученикам, называют эффективной

В эффективной школе все дети, вне зависимости от того, каковы их способности и проблемы, получают возможности для максимальных достижений и благополучного развития.

ФОРУМ ПЕДАГОГОВ ПОДМОСКОВЬЯ



# МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОЙ ШКОЛЫ



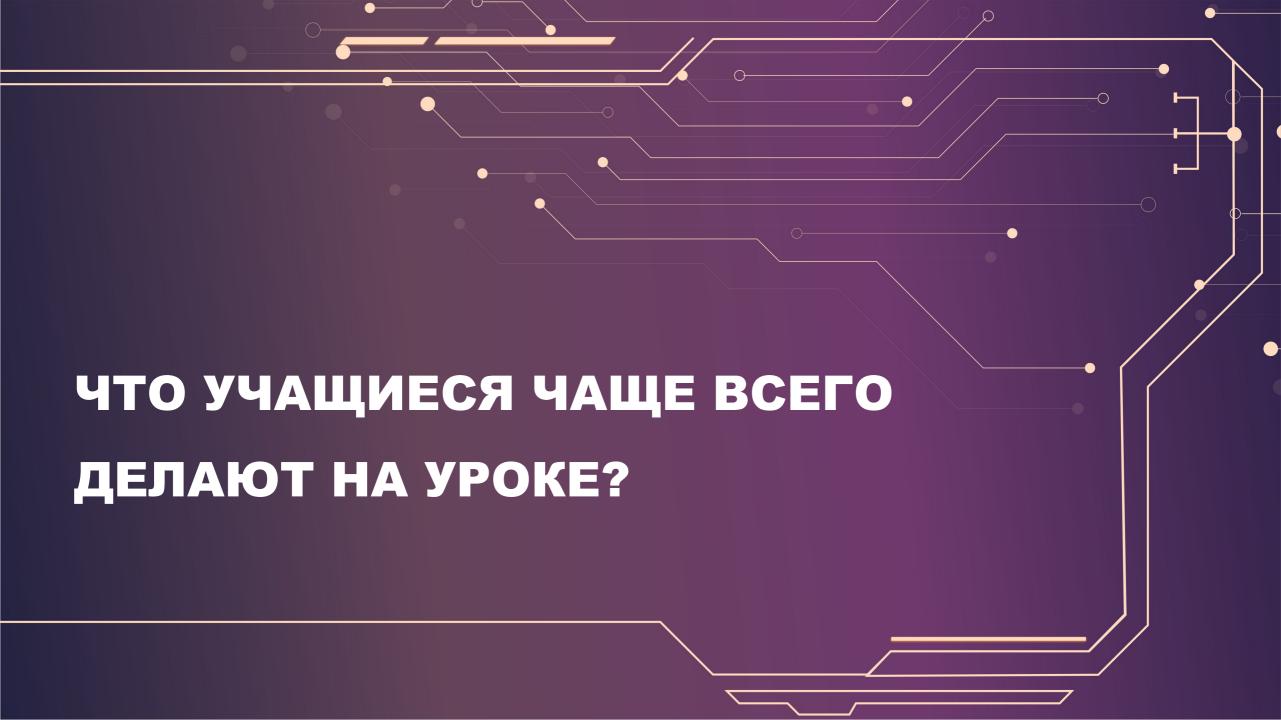
КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ

> ● КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ

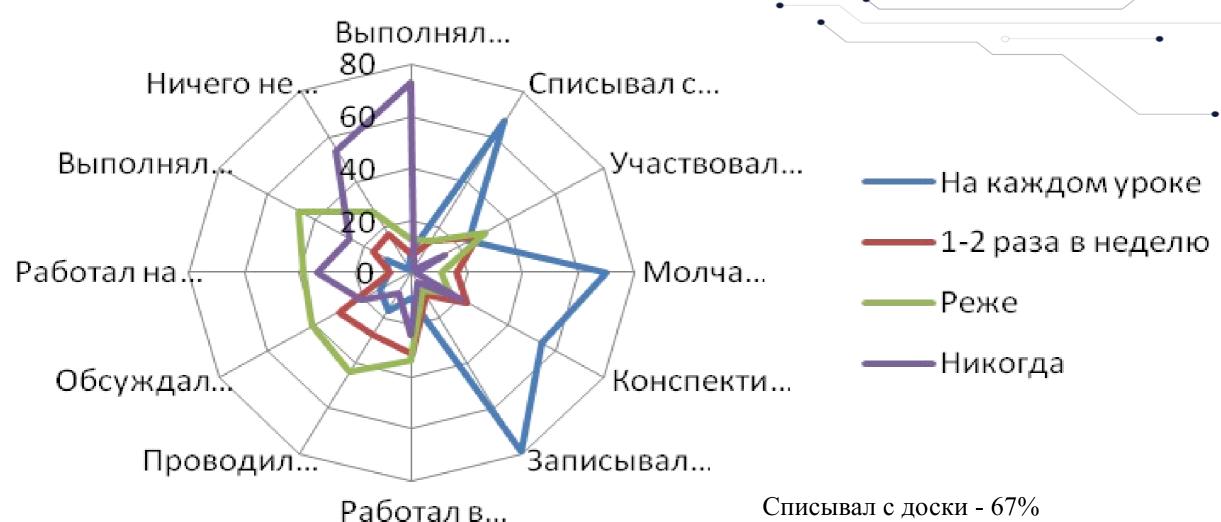
РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ УЧЕНИКОВ И УЧИТЕЛЕЙ

■ КАЧЕСТВО ПРЕПОДАВАНИЯ

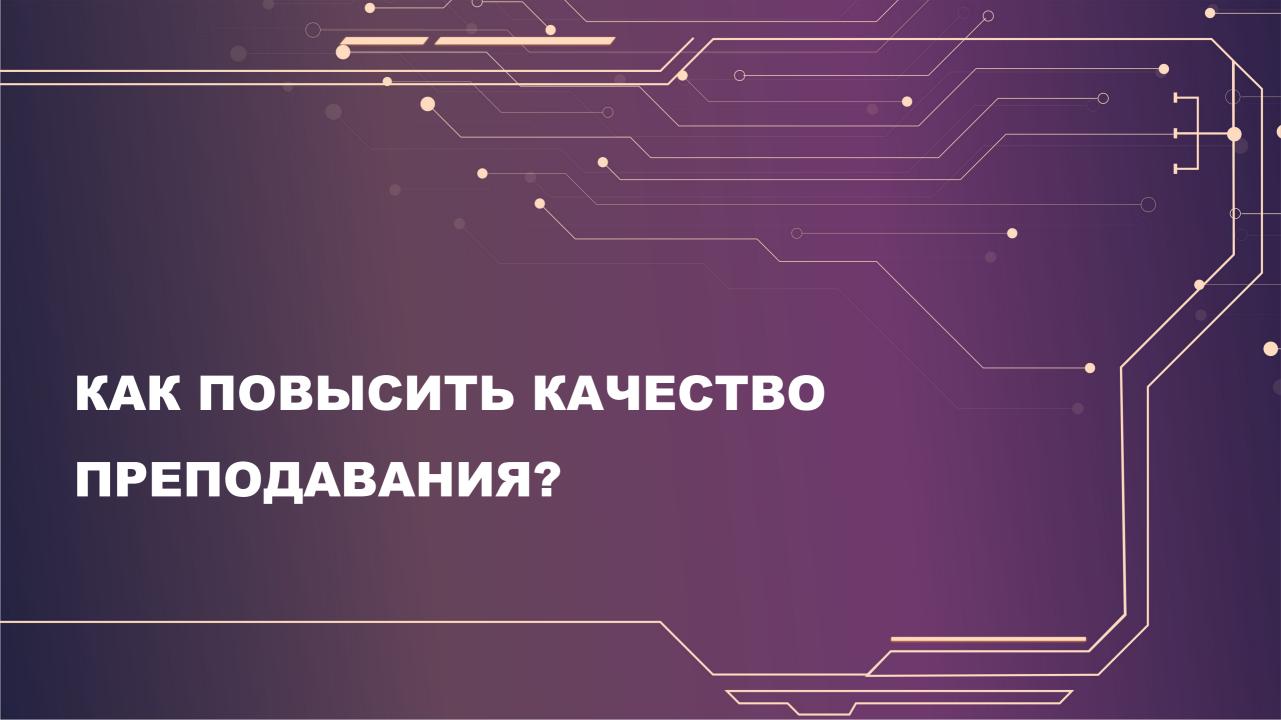




# АНКЕТИРОВАНИЕ УЧАЩИХСЯ



ФОРУМ ПЕДАГОГОВ ПОДМОСКОВЬЯ Списывал с доски - 67% Молча слушал учителя - 70% Записывал под диктовку учителя - 79%



#### Инструменты управления профессиональным развитием

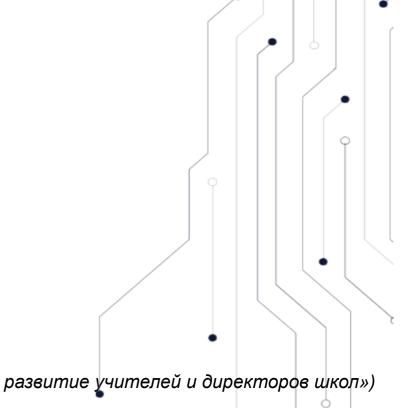
1.Совместное оценивание работ, выступлений и иных форм предъявления учебных результатов учащихся с целью определения эффективности используемых педагогических приемов и технологий.

2. Предметные объединения учителей по обсуждению сложных вопросов преподаваемого предмета в плане научного знания.

3. Коллективные обсуждения (семинары) эффективных стратегий обучения.

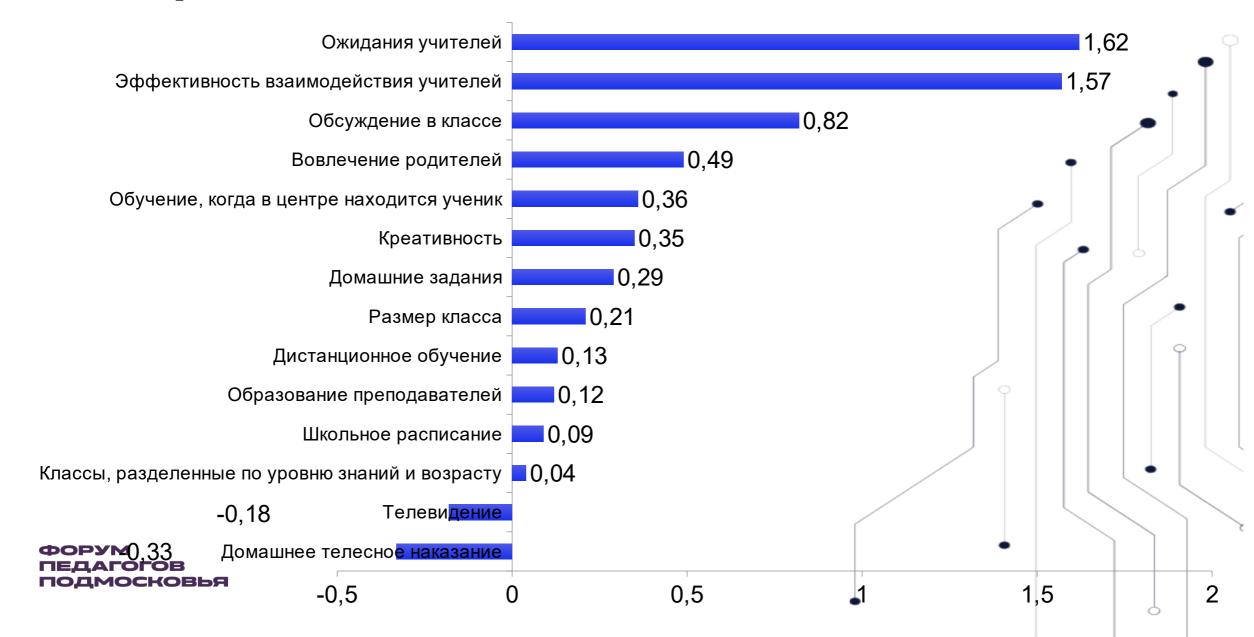
- 4. Проблемные группы учителей по изучению того или иного вопроса.
- 5. Система наставничества.
- 6. Чтение и совместное обсуждение научной литературы.
- 7. Создание дидактических материалов, учебных пособий и т.п.
- 8. Публикация статей в профессиональных журналах.
- 9. Совместное планирование и последующее обсуждение уроков.
- 10. Взаимопосещение уроков.
- 11. Совместное посещение других школ, стажировки.
- 12. Система кураторства учитель ученик.
- 13. Система профессионального коучинга для учителей
- 14. Профессиональные летние школы для учителей.
- 15. Участие в работе профессиональных сообществ.

ФОРУМ ПЕДАГОГОВ ПОДМОСКОВЬЯ

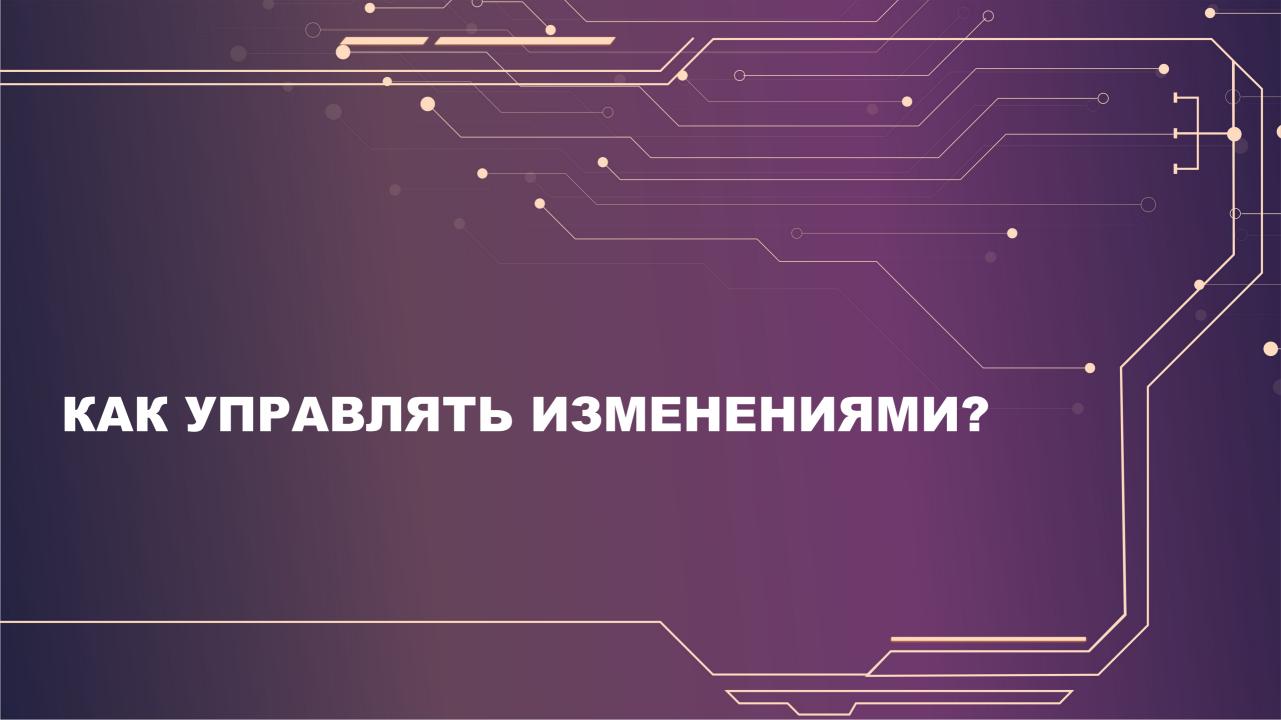


(Д. Спаркс «Эффективное профессиональное развитие учителей и директоров школ»)

### Факторы влияющие на качество







## ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ПЕРЕХОДА



Предметные результаты



Индивидуальная поддержка



Поддержка профессионального развития



Школьная среда



Применение разнообразных форматов обучения и современных технологи



Оценивание и учет результатов





Партнерство с родителями



#### УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ



Какие инструменты будете использовать для диагностики? Какие проблемы хотите решать?

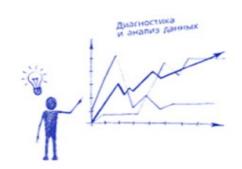
Что и как будете делать? Какие инструменты будете применять?

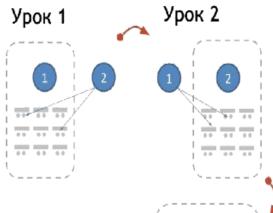
Мониторинг изменений

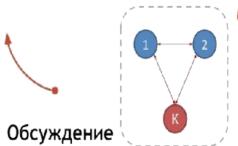
Как повысить качество образования в ОУ?
В чем проблема/ причины?
Как поняли, что в этом проблемы?



Каких результатов ожидаете/хотите получить? Как поймете, что достигли результаты?









ФОРУМ ПЕДАГОГОВ ПОДМОСКОВЬЯ

#### ЭТАПЫ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ

- Внушение чувства необходимости перемен.
- Создание команды реформаторов
- Видение перспектив и определение стратегии
  - Пропаганда новой концепции будущего
  - Создание условий широкого участия сотрудников
- Получение быстрых результатов
  - Закрепление достигнутых результатов и углубление
  - Укоренение изменений в корпоративной культуре

ФОРУМ ПЕДАГОГОВ ПОДМОСКОВЬЯ

Восемь этапов создания процессов изменений Источник: Впереди перемен, Джон Коттер, 1998

# **СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**

Будем рады ответить на ваши вопросы

#### Контактные данные



Телефон

+7 (499) 940-10-34, доб. 334



Адрес

Улица Енисейская 3 к. 3 каб. 14

